

ALWAYS TOGETHER

2028

2026-2028年度 中期経営計画書



**ALWAYS
TOGETHER**



2026年4月

TOKAI ELECTRONICS

中期経営計画の歩み

2026～2028

AT28

パートナーとして、いつでも、どこでも一緒に

2023～2025

MF25

実行力！ミライの価値づくりに、さあ動き出そう

2020～2022

VF22

共に手を取り未来への価値の融合・昇華を実現しよう

2017～2019

VI19

新たな価値創造により真のソリューションプロバイダーに

2014～2016

GA16

世界のどこでも「かけがえのないパートナーに」

2011～2013

BR13

当社総合力を結集したお客様へのサポート強化

Move forward for the Future !

第6次中期経営計画「Always Together 2028」について

当社はこれまで「Business Revolution 2013」「Global Action 2016」「Value Innovation 2019」「Value Fusion 2022」「Move for Future 2025」の各3ヵ年計画の下、「新たな価値を創造するソリューションプロバイダーとして、お客様のかけがえのないパートナーに」を合言葉に、自動車ビジネスの深化、海外拠点網やエンジニアリング機能の強化、システムやソフトウェアなど新領域のビジネス取組、SDGs等の社会課題解決に向けた取組、次世代育成のための活動を積極的に進めて参りました。

これまでの成果を引き継ぎ、更に高い次元で将来に向けた価値、ソリューションのご提供ができる企業へ飛躍すべく、2026年度からの新中期経営計画「Always Together 2028」（略称：AT28）を策定しました。益々エレクトロニクス化、グローバル化が進む一方、地政学的に不安定な環境下ではありますが、AT28の方針の下、全社一丸となりお客様の視点に立ったソリューションのご提供に努めて参ります。

取り巻く事業環境

- 大国の利己主義
- 加速する少子高齢化、成長市場は海外へ
- 地政学的に不安定な状況
- エレクトロニクスの果たす役割は大きい

当社の強み

- ✓ **Solution** : システム構築からデバイス、ソフトウェアまで幅広くご提案
- ✓ **Global Network** : 国内・海外各拠点のシームレスなネットワーク
- ✓ **Quality and Technology** : 品質への徹底した拘りと技術開発・提案

Always Together 2028 骨子

◆ 骨子

前期中期経営計画 MOVE for FUTURE 2025での成果を踏まえ、

1. エレクトロニクスのパートナーとして、いつでも、どこでも一緒に

～想いや経験を共有し、社会や人の生活に役立とう～

2. 安心・安全な社会、緑豊かな環境を創ろう

～エレクトロニクスのチカラでより良い未来を創ろう～

これらの実現に向け、アクションの策定・実行を推進する

◆ 2028年度目標

・連結売上高 550億円、営業利益 11億円、当期利益 7.5億円

AT28 Key For Success

1. エレクトロニクスのパートナーとして、いつでも、どこでも一緒に

～想いや経験を共有し、社会や人の生活に役立とう～

- ①世界のパートナーと想いを共有し、新たな価値を創り出そう
- ②人種や世代を超えて、コミュニケーションを磨いて貢献しよう
- ③健全な財務体質を維持し、再成長を目指そう



2. 安心・安全な社会、緑豊かな環境を創ろう

～エレクトロニクスのチカラでより良い未来を創ろう～

- ④持続可能な社会の実現に向け、5つのプロジェクトで新たな価値を創造しよう
- ⑤自動車とそのアプリケーションに精通し、モビリティ社会の創造に貢献しよう
- ⑥システム構築・エンジニアリング力で、社会課題の解決に邁進しよう

FY2028 ……なりたい姿へ



私たちは、いつでも一緒に価値創りをします！

- ・世界のパートナーと想いを共有し、新たな価値を創り出します
- ・現地・現物を大切にし、自ら行動を起こします



私たちは、エンジニアリング力を磨きより良い社会を創ります！

- ・社会課題の解決に向け、システム構築力、エンジニアリング力を磨きます



私たちは、持続可能な社会の実現に貢献します！

- ・安心・安全なモビリティ社会の実現に貢献します
- ・緑豊かで持続可能な、環境に優しい社会を目指して行動します

活動事例：世界のパートナーと想いを共有し新たな価値を創造



いつでも、どこでも頼りになるパートナーを目指す！

活動事例：5つの全社プロジェクトで新たな価値を創造しよう

<全社プロジェクトの推進>

CAR

クルマの電動化、ソフトウェア、社会課題解決

IoT・FA

無線システム、次世代通信、ロボットセンシング

ソフトウェア

セキュリティ、感情推定、OTAソリューション

医療

見守り、通信、効率化、現場の見える化

環境・エネルギー

CN(※)、SDGs、車載エネルギー、環境インフラ

(※) CN: Carbon Neutrality

共通課題への対応・ソリューション

プロジェクト推進し、ミライへの価値づくりと社会課題解決を実行

活動事例：エンジニアリング力で社会課題の解決に邁進

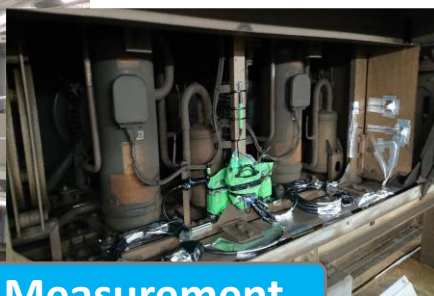


V Equipment

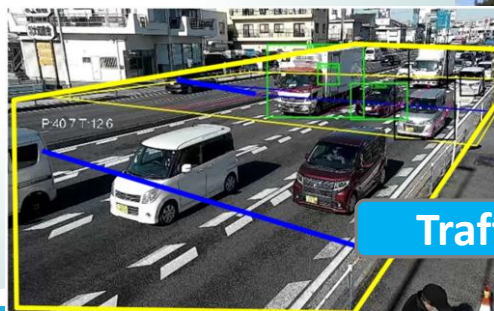


Bridge Monitoring

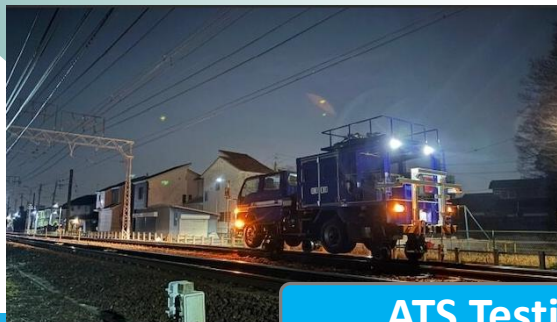
Privacy Glass



Train Wireless Measurement



Traffic Monitoring



ATS Testing

活動事例：より豊かな生活環境作り、社会課題解決に貢献

SDGs開発目標に向けた取組

各市場の最先端の動向、技術を徹底分析し、豊かな生活とSDGs開発目標実現のため取り組んでいます



＜SDGs開発目標に対する取組事例＞

<p>3 すべての人に健康と福祉を</p>	<p>あらゆる年齢のすべての人々の健康的な生活を確保し、福祉を確保する。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・空間除染技術による、安全な室内環境の創出 ・移動支援技術の改善に基づく、健康寿命延伸 ・微細薬剤塗布器による、床ずれ防止と介護革新
<p>11 住み続けられるまちづくりを</p>	<p>強靱なインフラ構築、包摂的かつ持続可能な産業化の促進及びイノベーションの推進を図る</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・ミリ波見守センサ技術：高齢者の安全な居住空間実現 ・遠隔監視システム技術：都市インフラ安全化 ・環境対策車両導入：低環境負荷モビリティで都市改善
<p>13 気候変動に具体的な対策を</p>	<p>気候変動及びその影響を軽減するための緊急対策を講じる</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・石油由来樹脂から植物由来樹脂へ：自転車用ヘルメットの製作企画 ・熱マネジメント技術：高度熱制御で電動化向上 ・環境にやさしい材料と加工法の一体提案

活動事例：未来のエンジニア育成に向けて

ロボット・コンテストの協賛、運営（第3回東海エレクトロニクス杯）

2025年7月に、NPO 法人 Meets Vision(代表者：松岡慎也、所在地：岐阜県岐阜市)が主催する「みんなで!! ロボットコンテスト!! 第3回東海エレクトロニクス杯」の作品交流会 & 表彰式が開催されました。当社では今後も全力で子供たちの学びを応援していきます。



中学生の会社見学受入れ



2025年度は名古屋近郊の中学校が3校、当社に会社見学に来てくれました。これからも地域社会への貢献活動の一貫として、次世代を担う子供たちの学びと成長を支援する取組みを継続していきます。

環境材を使用したヘルメット企画制作

トヨタ車体様製 TABWDを活用して子供用ヘルメットを製作する取組を開始しました。当社へ会社見学にお越しいただいた小中学生の皆様から、多くのデザインを応募いただき、製作したヘルメットを展示しました。



本部・カンパニー別戦略

国内営業本部

- ・プロフェッショナルの育成によるパートナーとの共創: 真のソリューションプロバイダーへ
- ・車載・IoT-FAなど注力市場での価値創造

関東・甲信越カンパニー

- ・長期的に持続可能な収益基盤構築
- ・車載/情通/FA/医療: ソリューション提供

中部・関西第1カンパニー

- ・システムソリューションBiz拡販推進
- ・FA/生活/医療/情通分野への深化、拡大

システム・ソリューションカンパニー

- ・パートナーとの共創深化
- ・システム提供による社会課題解決

中部・関西第2カンパニー

- ・プロフェッショナルな組織への進化
- ・モビリティ社会への貢献

海外営業本部

- ・海外パートナーと主要顧客の課題解決
- ・ナショナルスタッフ含めた現地組織強化

技術本部

- ・幅広アプリケーションへのソリューション提案
- ・将来のエンジニア育成につながる社会貢献

マーケティング本部

- ・ニーズとシーズ: パートナーと課題解決
- ・新市場へ新たなパートナーづくり

管理本部

- ・誰もが使いやすい便利な社内システム構築
- ・業務プロセス改革、リスクマネジメント強化

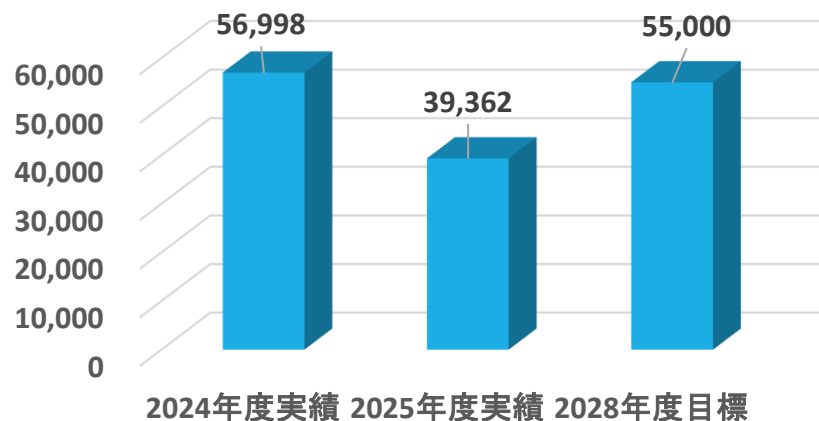
経営数値目標

中期経営計画 数値目標

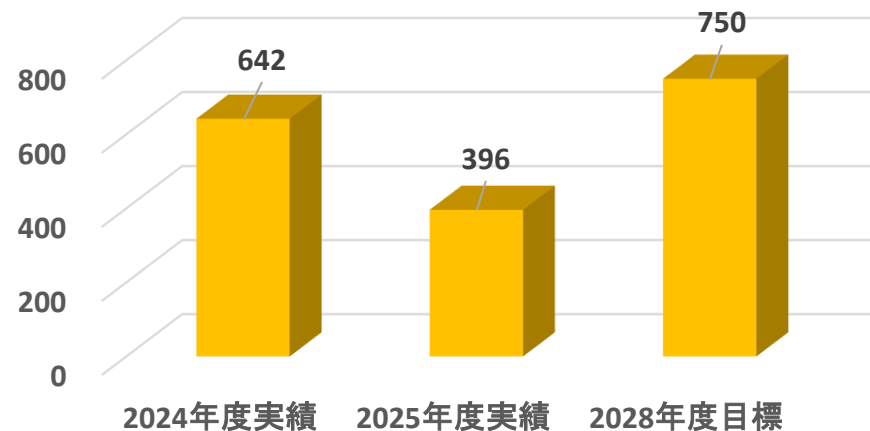
【連結ベース、単位：百万円】

	2024年度実績	2025年度実績	2028年度目標
売上高	56,998	39,362	55,000
営業利益	1,099	801	1,100
(営業利益率)	1.9%	2.0%	2.0%
当期純利益	642	396	750

売上高



当期純利益





エレクトロニクスで
もっといい世界に
もっといい明日に

ALWAYS TOGETHER 2028

